

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico
Fondazione Monzino Ente del Terzo Settore

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino Ente del Terzo Settore (l'Ente), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle sezioni "Informazioni generali sull'Ente" e "Illustrazione delle poste di bilancio" incluse nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino Ente del Terzo Settore al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto a Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino Ente del Terzo Settore in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità del consiglio direttivo e dell'organo di controllo di Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino Ente del Terzo Settore per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

L'organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal consiglio direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del consiglio direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla

relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino Ente del Terzo Settore è responsabile per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione di Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino Ente del Terzo Settore al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione.

A nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è coerente con il bilancio d'esercizio di Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino Ente del Terzo Settore al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie" inclusa nella relazione di missione è redatta in conformità alle norme di legge.



**Shape the future
with confidence**

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 9 giugno 2026

EY S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Federica Palmirani', is written over the printed name and title.

Federica Palmirani
(Revisore Legale)

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Bilancio d'Esercizio 31 dicembre 2025
Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Monzino ETS

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Milano - Via Filodrammatici 10
Codice Fiscale	97121070151
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	Ufficio Regionale del RUNTS di Regione Lombardia
Numero di repertorio progressivo	31456
Sezione del RUNTS	G – Altri Enti del Terzo Settore
Numero REA	MI-1685915
Partita IVA	05789290961
Fondo di dotazione Euro	309.536
Forma Giuridica	Ente del terzo Settore (ETS)
Indirizzo di posta elettronica certificata	fondazione.ieoccm@pec.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Relazione di missione al bilancio chiuso al 31.12.2025**Sommario**

A - Informazioni generali sull'ente	3
B – Illustrazione sull'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie	8
C - Illustrazione delle poste di bilancio	18
BILANCIO AL 31/12/2025	23
ATTIVO	28
PASSIVO	30
Rendiconto di gestione	33

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

A - Informazioni generali sull'ente

La Fondazione IEO-MONZINO ETS sostiene la Ricerca oncologica e cardiovascolare dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Monzino, con l'obiettivo di trasformarne i risultati in cure personalizzate e terapie all'avanguardia, promuovendo al contempo la sensibilizzazione e la prevenzione.

La presente Relazione di Missione integra lo Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale, per offrire una visione chiara e completa delle attività svolte. Il presente documento, comprensivo degli schemi di bilancio, è redatto seguendo la normativa specifica degli Enti del Terzo Settore a seguito della Riforma del Terzo Settore e dell'adozione del "Codice del Terzo Settore" introdotto con il Decreto Legislativo n. 117/2017.

La Fondazione IEO Monzino ETS è iscritta dal 5/7/2022 al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore - Ufficio Regionale del RUNTS di Regione Lombardia, numero progressivo 31456 nella sezione G – Altri Enti del Terzo Settore.

Missione perseguita

La Fondazione IEO-MONZINO ETS, attiva dal 1994, persegue la missione di rendere le patologie oncologiche e cardiovascolari sempre più curabili, sostenendo in modo diretto ed esclusivo la Ricerca clinica e sperimentale dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Monzino. Concretamente, l'impegno della Fondazione si articola nel sostegno finanziario alla Ricerca scientifica e clinica in ambito oncologico e cardiovascolare, e nella sensibilizzazione della popolazione sulle cause e sulla prevenzione delle patologie oncologiche e cardiovascolari. Da oltre 30 anni, l'obiettivo è individuare le cure migliori e supportare progetti innovativi attraverso un circolo virtuoso che, in totale trasparenza ed efficienza, consente di trasferire rapidamente ai pazienti i risultati ottenuti in laboratorio. Il finanziamento alla ricerca si conferma infatti un elemento strategico per il lavoro di medici e ricercatori, permettendo di trasformare i progressi scientifici in trattamenti sempre più personalizzati e in sistemi diagnostici all'avanguardia. In questo contesto, la Fondazione si impegna a rafforzare costantemente la raccolta fondi, rendendo disponibili risorse preziose per sostenere una Ricerca di eccellenza e garantirne la continuità nel medio e lungo periodo. Attraverso un modello trasparente, efficiente e senza sprechi, ogni donazione contribuisce ad accelerare l'innovazione e a migliorare concretamente la qualità della vita dei pazienti

Le finalità della Fondazione IEO Monzino ETS e le attività correlate

Come previsto dall'articolo 2 dello Statuto, la Fondazione persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, ed in particolare ha come scopo:

- la diffusione delle conoscenze circa le cause, le opere di prevenzione e le terapie delle malattie oncologiche e cardiovascolari, anche mediante l'esercizio diretto o a mezzo terzi della ricerca in campo biomedico e sanitario;
- l'assistenza e la riabilitazione fisica e psichica delle persone colpite da tumore e da malattie cardiovascolari, anche mediante la donazione di beni materiali sia alle persone suddette sia all'Istituto Europeo di Oncologia di Milano o al Centro Cardiologico Fondazione Monzino di Milano, che hanno questi obiettivi;
- la formazione ed il perfezionamento del personale destinato, anche indirettamente, all'assistenza medica e paramedica ed alla riabilitazione delle persone colpite da tumore e da malattie

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

cardiovascolari, nei limiti delle materie rientranti tra quelle di competenza delle regioni secondo il disposto combinato degli artt. 14 e 35 del D.P.R. n. 616 del 24 luglio 1977;

- la raccolta di fondi, da destinarsi alla realizzazione degli scopi di cui ai punti precedenti, anche in forma organizzata e continuativa, anche mediante sollecitazione al pubblico o attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore, impiegando risorse proprie e di terzi, inclusi volontari e dipendenti, nel rispetto dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico e nel rispetto delle leggi vigenti in materia. Ove ne ricorrano i presupposti, il Consiglio di Amministrazione può deliberare l'istituzione di uno o più patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 D.Lgs. 117/2017 e degli articoli 2447-bis e seguenti del codice civile.

L'articolo 2bis dello Statuto indica inoltre che la Fondazione esercita in via prevalente attività di interesse generale, di cui all'articolo 5 del D.Lgs. 117/2017, svolte in conformità alle norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, aventi ad oggetto:

1. Prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni (lett. C);
2. Educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n.53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (lett. D);
3. Formazione universitaria (lett. G);
4. Ricerca scientifica di particolare interesse sociale (lett. H).

La Fondazione promuove e organizza la raccolta dei fondi necessari per finanziare le proprie attività di interesse generale attraverso iniziative rivolte a privati ed aziende, occasioni di sensibilizzazione e divulgazione, nonché percependo il contributo del 5 per mille ai sensi dell'art.3 D.lgs. 111 del 3 luglio 2017 (disciplina dell'istituto del cinque per mille).

La Fondazione può esercitare attività diverse da quelle di cui all'art. 2bis dello Statuto, a condizione che siano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale.

Regime fiscale applicato

Dal punto di vista fiscale l'ente è un ETS non commerciale ai sensi dell'articolo 79 comma 5 del D.lgs. n. 117/2017.

Sede

L'Ente ha sede legale in Via Filodrammatici 10, 2021 Milano e ha sedi operative in Via Ripamonti 435, 20141 Milano, in Via Ripamonti 424-426 20141 Milano e a partire da marzo 2026 in Viale Beatrice d'Este 37, 20122 Milano.

Organi di Governo e sistema di controllo

Sono organi della Fondazione:

- Il Consiglio di Amministrazione;
- Il Presidente;
- Il Comitato Tecnico Scientifico;
- Il Segretario Generale, ove nominato;

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

- L'Organo di Controllo;
- Il Revisore Legale.

Tutte le cariche sono gratuite, salva la possibilità di prevedere un compenso per i membri del Consiglio di Amministrazione e dell'Organo di Controllo e per il Revisore Legale, purché proporzionale all'attività svolta, alle specifiche competenze e comunque non superiore a quello previsto in enti che operano nei medesimi o analoghi settori o condizioni e pertanto nei limiti di cui all'art. 8 del D. Lgs. 117/2017.

Presidente

Il Presidente ha la legale Rappresentanza e convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione della Fondazione. Ad oggi tale carica è ricoperta dalla Dott.ssa Patrizia Sandretto Locanin.

Tale funzione viene nominata a maggioranza dal Consiglio di Amministrazione e viene scelta tra i membri di diritto e gli altri membri del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente rimarrà in carica per tutta la durata del suo mandato quale membro del Consiglio di Amministrazione. Il mandato è rinnovabile.

Coadiuvato dal Segretario Generale, ove nominato, il Presidente, cura l'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione, esercita i poteri delegati dal Consiglio ed ha facoltà, nell'ambito dei poteri delegati, di nominare procuratori determinandone le attribuzioni; provvede ai rapporti con le autorità, le pubbliche amministrazioni e gli altri enti, pubblici e privati.

Consiglio di Amministrazione

La Fondazione è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da almeno cinque membri.

Del Consiglio fanno parte di diritto il Presidente, i Vicepresidenti e l'Amministratore Delegato del fondatore Istituto Europeo di Oncologia di Milano, nonché del Centro Cardiologico Fondazione Monzino di Milano, che ne fanno parte per tutta la durata del loro incarico.

Detti membri di diritto provvederanno a maggioranza a determinare il numero dei membri del Consiglio di Amministrazione e alla nomina degli stessi.

Questi ultimi, salvo diversa delibera del Consiglio di Amministrazione, rimarranno in carica per un triennio. Il loro mandato è rinnovabile.

Alla data del 31/12/2025 sono in carica come membri di diritto il Presidente dell'Istituto Europeo di Oncologia, Dott. Carlo Cimbri, il Vicepresidente dell'Istituto Europeo di Oncologia e Presidente del Centro Cardiologico Fondazione Monzino, Dott. Carlo Buora, e l'Amministratore Delegato dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Fondazione Monzino, Ing. Mauro Melis.

Inoltre, alla data del 31/12/2025 sono in carica come amministratori:

- Dott.ssa Sabina Belli;
- Dott. Francesco Bonami;
- Dott. Carlo Capasa;
- Dott.ssa Laura Colnaghi Calissoni;
- Dott.ssa Barbara Cossetto;
- Dott. Mario Faro;
- Dott. Andrea Ganelli;
- Dott.ssa Umberta Gnutti Beretta;
- Dott.ssa Maria Giulia Prezioso Maramotti Germanetti;
- Dott. Simone Marchetti;
- Dott.ssa Veronica Marzotto Zuffi;
- Dott.ssa Angela Massazza D'Aresi;

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

- Dott.ssa Emanuela Schmeidler;
- Dott. Roberto Spada;
- Dott. Luca Stoppini
- Dott. Warly Tomei;
- Dott.ssa Emanuela Vavassori.

Al Consiglio di Amministrazione è attribuita l'amministrazione ordinaria della Fondazione. In particolare, il Consiglio:

- approva il bilancio consuntivo e, ove previsto dalla legge o lo ritenga opportuno, il bilancio sociale;
- nomina i componenti del Comitato Tecnico Scientifico e, ove opportuno, il Segretario Generale; ha inoltre facoltà di nominare un Vice Presidente;
- nomina i componenti dell'Organo di Controllo e ne dispone la revoca;
- nomina ove obbligatorio per legge, o ritenuto opportuno, il Revisore Legale e ne dispone la revoca;
- ha la facoltà di delegare i propri poteri al Presidente, al Vice Presidente o a singoli consiglieri;
- delibera l'accettazione dei contributi, delle donazioni e dei lasciti, disponendone la destinazione in base alla volontà dei donatori. Nel caso in cui questa non fosse determinabile, i contributi, donazioni o lasciti dovranno essere destinati in egual misura alla ricerca oncologica e cardiovascolare;
- amministra il patrimonio della Fondazione, determinando inoltre la parte dei redditi da destinare all'incremento del patrimonio stesso;
- delibera la corresponsione di retribuzioni e rimborsi spese;
- approva e cura l'esecuzione dei programmi dell'attività della Fondazione;
- delibera sulle modifiche del presente Statuto;
- delibera sulla trasformazione, fusione, scissione, scioglimento e liquidazione della Fondazione;
- svolge ogni ulteriore compito ad esso attribuito dallo Statuto Sociale.

Organo di Controllo

In ottemperanza all'articolo 30 del D.Lgs 117/2017, la Fondazione si avvale dell'attività di vigilanza dell'Organo di Controllo composto da tre membri effettivi e due supplenti, nominati dal Consiglio d'Amministrazione, che ne nomina il Presidente.

Alla data del 31/12/2025, l'Organo di Controllo è composto dai seguenti membri:

- Avv.to Maurizio Bozzato;
- Dott. Guido Croci;
- Dott. Marco Nocchi (dimissionario a partire da marzo 2026) e sostituito dal Dott. Paolo Redaelli in qualità di membro supplente dell'organo di controllo.

La funzione di componente dell'Organo di Controllo è incompatibile con quella di componente del Consiglio di Amministrazione. Ai componenti dell'Organo di Controllo si applica l'articolo 2399 del codice civile. I componenti dovranno essere scelti tra le categorie di soggetti di cui all'articolo 2397, comma secondo, del codice civile. Nel caso di Organo di Controllo collegiale, i predetti requisiti devono essere posseduti da almeno uno dei componenti.

L'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento. Esercita inoltre compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione e attesta che il bilancio sociale, nel caso in cui la sua redazione sia obbligatoria o sia ritenuta opportuna, sia stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14 del D.Lgs. 117/2017.

I membri dell'Organo di Controllo restano in carica tre esercizi e possono essere riconfermati.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025**Revisione Legale**

L'articolo 31 del Codice del Terzo Settore ha istituito che le Fondazioni del Terzo Settore debbano nominare un revisore legale dei conti o una società di revisione legale, iscritti nell'apposito registro, al superamento per due esercizi consecutivi di due dei seguenti limiti (come da modifica della Legge 4 luglio 2024 numero 104): a) totale dell'attivo dello Stato Patrimoniale: 1.500.000 euro; b) ricavi, rendite e proventi, entrate comunque denominate: 3.000.000 euro; c) dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 20 unità. La nomina è altresì obbligatoria quando siano stati costituiti patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi dell'articolo 10 del D.Lgs 117/2017.

Pertanto, su proposta del Consiglio di Amministrazione con delibera del 09 giugno 2025 ha nominato come revisore legale del bilancio di esercizio e del bilancio sociale, per il triennio 2025, 2026 e 2027 la società EY S.p.A..

Comitato Tecnico Scientifico

La Fondazione IEO Monzino ETS si avvale della funzione tecnico-consultiva del Comitato Tecnico Scientifico, in merito ai programmi di attività posti in essere.

Tale organo è composto dal Direttore Scientifico dell'Istituto Europeo di Oncologia e dal Direttore Scientifico del Centro Cardiologico Monzino e da un numero variabile di membri, comunque non superiore a 9, scelti e nominati dal Consiglio di Amministrazione, tra persone fisiche particolarmente qualificate, di riconosciuto prestigio e specchiata professionalità nelle materie di interesse della Fondazione.

I membri del Comitato Tecnico Scientifico durano in carica tre anni e sono confermabili.

Alla data del 31/12/2025 sono in carica come membri del CTS:

- Prof. Giulio Pompilio (Presidente);
- Prof. Roberto Orecchia (Vicepresidente);
- Dott. Francesco Ceci;
- Dott. Federico de Marco;
- Prof. Enrico Derenzini;
- Dott.ssa Luisa Lanfrancone;
- Dott. Luigi Nezi;
- Dott.ssa Valeria Novelli;
- Prof. Paolo Poggio;
- Dott.ssa Roberta Carbone (Segretaria).

Organismo di Vigilanza

Il D.lgs. 231/2001 ha introdotto nell'ordinamento giuridico italiano la responsabilità amministrativa degli enti in relazione ad alcuni reati commessi o tentati, nell'interesse o a vantaggio degli stessi, da soggetti operanti in "posizione apicale" o da "soggetti sottoposti". Tale decreto è applicabile anche a organizzazioni senza scopo di lucro, con o senza personalità giuridica.

Adeguandosi alla normativa, la Fondazione ha costituito al proprio interno un Organismo di Vigilanza dotato di autonomi poteri di iniziativa e di controllo al quale è stato affidato il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 giugno 2024, nonché quello di provvedere al sistematico aggiornamento del medesimo. All'Organismo di Vigilanza è stato affidato inoltre il compito di promuovere la diffusione e la conoscenza del Codice Etico e di curarne l'applicazione e l'aggiornamento. Attivandosi, di propria iniziativa o su segnalazione, per prevenire o reprimere, attraverso le funzioni aziendali competenti le eventuali violazioni dello stesso.

Alla data del 31/12/2025 membro dell'Organismo di Vigilanza è l'Avvocato Andrea Gottardo.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

B – Illustrazione sull'andamento economico e finanziario e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Nell'esercizio 2025 la Fondazione ha svolto l'attività istituzionale prevista dallo Statuto e le attività connesse, nel pieno rispetto degli scopi statutari, realizzando un avanzo di esercizio pari ad Euro 1.564.402 (Euro 1.091.426 nel 2024).

Situazione e andamento della gestione

Il 2025 è stato un anno caratterizzato da incertezze politiche commerciali, tensioni geopolitiche e volatilità delle materie prime. I consumi privati crescono moderatamente e secondo l'ISTAT, il PIL italiano nel 2025 è cresciuto dello 0,5% in rallentamento rispetto al 2024 (+0,7%). La crescita è sostenuta quasi interamente dalla domanda interna, mentre la domanda estera netta fornisce un contributo negativo a causa del rallentamento del commercio internazionale. Pertanto, la gestione economica si è svolta in un contesto di crescita debole ma stabile, con domanda interna positiva e inflazione in attenuazione. Il mercato del lavoro ha sostenuto i consumi e gli investimenti hanno beneficiato in modo significativo dell'avanzamento del PNRR. Per il 2026 ci si attende un percorso di crescita economica moderata (PIL tra 0,6% e +0,8%) in quanto i consumi rimarranno in aumento, sostenuti da salari più alti e inflazione in calo e con investimenti dinamici grazie alla conclusione dei progetti PNRR. D'altro canto persistono rischi legati a energia, geopolitica e rallentamento dell'export.

In tale contesto, nonostante la perdurante instabilità economica e sociale a livello internazionale, la Fondazione non ha registrato ripercussioni negative sull'attività di raccolta fondi. L'esercizio 2025 ha evidenziato invece un incremento sia del numero sia dell'importo complessivo delle donazioni ricevute.

La combinazione tra la crescita delle entrate da raccolta fondi e l'attenta gestione dei relativi costi ha consentito alla Fondazione di conseguire un incremento dell'avanzo di gestione pari al 43% rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato ha rafforzato la capacità della Fondazione di perseguire la propria missione istituzionale, confermando il sostegno finanziario alle attività di ricerca, formazione e assistenza in campo oncologico e cardiovascolare a favore dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Monzino.

Perseguimento finalità statutarie e attività di raccolta fondi

Al fine di accrescere la consapevolezza dell'importanza della ricerca, è stata posta una particolare attenzione alla comunicazione e sensibilizzazione nei confronti dei cittadini, combinando attività tradizionali e digitali per massimizzare la visibilità delle iniziative e degli eventi di rilevanza nazionale e territoriale. Sono stati pubblicati 9 comunicati stampa, che hanno generato complessivamente 361 uscite sui media: 119 sulla stampa tradizionale (circa il 33%) e 242 sul web (circa il 67%). La copertura televisiva ha contribuito ulteriormente ad ampliare la visibilità della Fondazione, con 3 servizi video trasmessi nel corso dell'anno. Inoltre, con la distribuzione di 116.000 copie del Magazine semestrale della Fondazione IEO-MONZINO ETS si è cercato di rafforzare il legame tra la Fondazione, i sostenitori e gli Istituti. Questo strumento editoriale si conferma una voce autorevole e accessibile per descrivere i principali progressi della Ricerca oncologica e cardiovascolare, oltre alle iniziative promosse dalla Fondazione stessa. L'intero processo creativo e redazionale è coordinato dalla Fondazione, con il contributo di un comitato editoriale composto da specialisti clinici e ricercatori degli Istituti IEO e Monzino, garantendo contenuti affidabili, aggiornati e di alto valore informativo.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Inoltre, la Fondazione, al fine di rafforzare il presidio e lo sviluppo delle attività digitali, ha creato all'interno del team operativo, l'Area Innovazione Digitale. Tale area ha il ruolo di gestire in modo diretto i principali sistemi gestionali digitali (CRM, sito web, strumenti di integrazione e automazione dei dati) e supportare strategicamente tutte le Aree operative della Fondazione nell'integrazione digitale dei singoli progetti.

La Fondazione, nel corso dell'esercizio 2025, ha inoltre rafforzato la propria capacità di attrarre risorse promuovendo e organizzando molteplici attività di raccolta fondi attraverso:

- Campagne di *direct-marketing* dedicate al grande pubblico volte all'acquisizione di donazioni *one-off* e regolari;
- Attività dedicate alle aziende di coinvolgimento dipendenti e *welfare* aziendale con il programma IEO *SmartFood*, operazioni di *co-branding* e di sponsorizzazione, partnership filantropiche e di Corporate *Social Responsibility*;
- Eventi e iniziative di sensibilizzazione sui temi della prevenzione e della diagnosi precoce e di raccolta fondi organizzati direttamente dalla Fondazione e dalla rete di sostenitori sul territorio nazionale;
- Attività dedicate a grandi donatori ed enti erogativi privati finalizzate alla raccolta di fondi su specifici progetti di ricerca di IEO e Monzino.

In relazione a tutte le attività poste in essere dalla Fondazione, la stessa ha continuato a porre massima attenzione al contenimento e all'ottimizzazione dei costi pur garantendo una costante crescita delle entrate. Le risorse acquisite, derivanti da donazioni prive di vincolo di destinazione, contributi vincolati, ricavi da attività diverse, contributi di soggetti privati destinati a specifici programmi di ricerca e proventi del 5 x 1000, sono state destinate al finanziamento della Ricerca, con l'obiettivo di accelerare i processi di innovazione e contribuire al miglioramento della diagnosi, delle cure e della qualità della vita dei pazienti.

Nel 2025 la Fondazione ha sostenuto 51 ricercatori, così suddivisi:

- 19 per IEO e 8 per il Monzino utilizzando i fondi vincolati da terzi che la Fondazione raccoglie e contabilizza nel Patrimonio Netto;
- 9 per IEO e 4 per il Monzino utilizzando i fondi dei bandi messi a disposizione dalla Fondazione;
- 11 per IEO utilizzando le risorse a disposizione ottenute attraverso bandi competitivi da enti erogativi privati.

Sono stati sostenuti 33 progetti di ricerca, così suddivisi:

- 15 progetti IEO e 6 progetti Monzino a valere sui fondi vincolati che la Fondazione raccoglie e contabilizza nel Patrimonio Netto;
- 3 progetti IEO e 1 progetto Monzino a valere sui fondi del Bando Progetti di Ricerca 2025 della Fondazione, sottoposti alla valutazione del Comitato Tecnico Scientifico;
- 7 progetti IEO e 1 progetto Monzino a valere su fondi messi a disposizione da enti erogativi privati.

La Fondazione IEO Monzino sostiene attraverso bandi annuali, uno per Borse di Studio biennali e annuali e uno per progetti di ricerca biennali, le idee di ricerca più innovative in ambito oncologico e cardiovascolare presentate da medici e ricercatori dell'Istituto Europeo di Oncologia e il Centro Cardiologico Monzino. Al fine di permettere tale sostegno in maniera trasparente e meritocratica, la Fondazione pubblica, sulle pagine della Intranet di entrambi gli Istituti e tramite l'invio di comunicazioni e-mail a tutto il personale degli Istituti stessi, la notizia dell'apertura delle "Call" per permettere ai ricercatori e clinici di procedere alla candidatura e richiedere il sostegno economico per i propri progetti di ricerca. Ricevute tutte le candidature, la Fondazione raccoglie le documentazioni, verifica la correttezza formale e sottopone le candidature al Comitato Tecnico Scientifico per loro valutazione in base ai criteri formali stabiliti dai singoli bandi. Le graduatorie definitive

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

sono sottoposte al Consiglio di Amministrazione che stanzierà i fondi disponibili a sostegno dei candidati valutati più meritevoli.

Prospetti illustrativi di riepilogo

I risultati ottenuti per l'anno 2025 sono stati contabilizzati seguendo le indicazioni del principio contabile italiano OIC 35. Sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. sezioni A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

- A) I contributi da soggetti privati per programmi di ricerca e proventi del 5 x 1000 vengono categorizzati nella sezione A del rendiconto gestionale. Si tratta di attività di interesse generale definiti dal decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”. Inoltre, in questa sezione sono contabilizzati anche gli utilizzi dei fondi vincolati del Patrimonio Netto, creatisi in relazione ai contributi con vincolo di destinazione da terzi;
- B) Ricavi da attività diverse definiti da decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all’art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.”;
- C) Proventi in forma di donazione senza vincolo di destinazione da terzi, lasciti ereditari e rendite definiti dal decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all’art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni.”;
- D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali definiti da decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell’area A del rendiconto gestionale”;
- E) Proventi da attività di supporto generale sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree.

Di seguito un riepilogo dei risultati raggiunti dalla Fondazione, nel 2025, riepilogato come da schemi contabili indicati dal Decreto Ministeriale del 5 marzo 2020 “Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore” e dal principio contabile ETS OIC 35.

Rendiconto gestionale RICAVI

Si esplicitano le sezioni del rendiconto gestionale relativo ai ricavi al fine di permettere una migliore lettura dei dati di bilancio.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

		ANNO 2025	ANNO 2024	DELTA
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	4) Erogazioni liberali	2.895.167	2.720.502	174.665
	5) Proventi 5x1000	51.702	50.004	1.698
	6) Proventi da soggetti privati	440.363	257.081	183.282
	10) Altri ricavi e proventi	97.266	22.692	74.574
TOTALE SEZIONE A		3.484.498	3.050.279	434.219
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	3) Ricavi per prestazione e cessione a terzi	207.550	226.034	(18.484)
	6) Altri ricavi rendite e proventi	510.034	444.886	65.148
	7) Rimanenze finali	57.558	50.570	6.988
TOTALE SEZIONE B		775.142	721.490	53.652
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	1) Proventi da raccolta fondi abituali	5.441.728	4.888.556	553.172
	3) Altri proventi	33.717	-	33.717
TOTALE SEZIONE C		5.475.445	4.888.556	586.889
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	1) Da rapporti bancari	31.562	19.745	11.817
	3) Patrimonio edilizio	75.000	2.000	73.000
TOTALE SEZIONE D		106.562	21.745	84.817
E) Proventi di supporto generale	2) altri proventi di supporto generale	9.451	4.808	4.643
TOTALE SEZIONE E		9.451	4.808	4.643
TOTALE		9.851.098	8.686.878	1.164.220

La Fondazione, nel corso dell'anno 2025 ha generato entrate per Euro 10.458.592, così composte.

		ANNO 2025	ANNO 2024	DELTA
SEZ A)	Contributi da soggetti privati	440.363	257.081	183.282
	5x1000	51.702	50.004	1.698
	Altri ricavi e proventi	97.266	22.692	74.574
SEZ B)	Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	207.550	226.034	(18.484)
	Altri ricavi, rendite e proventi (merchandising)	510.034	444.886	65.148
	Variazione delle rimanenze (merchandising)	6.988	(2.622)	9.610
SEZ C)	Proventi da raccolte fondi abituali	5.475.445	4.888.556	586.889
SEZ D)	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	106.562	21.745	84.817
SEZ E)	Altri proventi di supporto generale	9.451	4.808	4.643
PN	Contributi vincolati da terzi	3.553.231	3.500.984	52.247
TOTALE GENERATO		10.458.592	9.414.168	1.044.424

Come si evince dallo schema riportato, il valore generato prende in considerazione non solo i ricavi del rendiconto gestionale, al netto delle erogazioni liberali, ma anche la movimentazione in entrata delle riserve di patrimonio netto relative ai fondi vincolati da terzi per specifica indicazione del donatore.

La classificazione delle donazioni vincolate da terzi nello Stato Patrimoniale, Patrimonio Netto, è dettato dal principio contabile OIC35.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Si allega una tabella riassuntiva delle donazioni suddivise per categorie di donatore facendo solo riferimento all'attività di fundraising e pertanto non considerando le entrate da merchandising e le entrate da attività finanziarie (rapporti bancari).

Da tale tabella si evince una crescita, nel 2025, del 8% rispetto allo scorso esercizio.

	DONAZIONI 2025	DONAZIONI 2024	DELTA	DELTA %
INDIVIDUAL GIVING	3.826.867	3.636.046	190.821	5%
MAJOR DONOR E FONDAZIONI FAMIGLIA	1.851.581	1.722.024	129.557	7%
CORPORATE E FONDAZIONI IMPRESA	1.559.488	1.527.345	32.143	2%
LASCITI	290.556	52.803	237.753	450%
EVENTI	1.800.720	1.727.359	73.361	4%
TOTALE	9.329.212	8.665.577	663.635	8%

Da tale risultato si evince l'aumentata capacità della Fondazione di attirare donazioni sotto varie forme e a garantire la sostenibilità delle attività poste in essere nel corso dell'anno, i cui costi sono riepilogati nel rendiconto gestionale sezione C) oneri da raccolta fondi abituale.

Come noto, nel corso dello scorso esercizio la Fondazione è risultata assegnataria di un contributo vincolato da parte del Trust Franco e Piero Gazzarrini Onlus per Euro 999.962 (incassato per Euro 381.550 nel corso del 2024 ed Euro 465.412 nel corso del 2025) destinato alla realizzazione di un progetto relativo all'analisi multiomica e all'*imaging* avanzato per la stratificazione del rischio nell'aterosclerosi coronarica con finalità di ricerca e formazione che è in corso di svolgimento presso l'Unità di immunologia e Genomica Funzionale del Centro Cardiologico Monzino.

Si segnala altresì che nel corso del 2025 la Fondazione è stata scelta per la seconda volta dal medesimo Trust quale beneficiaria di Euro 1.122.000 (incassato per Euro 218.000 nel corso del 2025) per la realizzazione di un progetto afferente alle terapie oncologiche innovative che mira a sviluppare un protocollo strutturato per la valutazione della *clearance* del ctDNA e la sua correlazione con gli esiti clinici, al fine di personalizzare le terapie adiuvanti e ridurre il rischio di recidiva e che sarà svolto presso la Divisione di Sviluppo Nuovi Farmaci per Terapie Innovative dell'Istituto Europeo di Oncologia

Tali finanziamenti, iscritti originariamente tra le riserve di patrimonio netto, rispettivamente nella voce "laboratorio genomica funzionale" per Euro 982.843 e nella voce "sviluppo nuovi farmaci" per Euro 1.101.840, alla data del 31 dicembre 2025 sono stati incassati per complessivi Euro 1.064.962. I prossimi incassi sono previsti in *tranche* nel corso del triennio 2026, 2027 e 2028.

Rendiconto gestionale COSTI

Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha perseguito una politica di attenta gestione e ottimizzazione dei costi, volta a massimizzare le erogazioni a favore degli Istituti IEO e Monzino, senza pregiudicare il raggiungimento degli obiettivi di crescita delle entrate definiti nell'ambito delle pianificazioni strategiche approvate, come evidenziato nella tabella di seguito riportata.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

	COSTI 2025	COSTI 2024	DELTA
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	3.871.635	3.300.658	570.977
B) Costi e oneri da attività diverse	410.776	383.706	27.070
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	3.234.973	2.916.617	318.356
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	86.623	68.466	18.157
E) Costi e oneri di supporto generale	558.775	807.613	(248.838)
TOTALE COSTI	8.162.782	7.477.060	685.722

Nel 2025 l'indice "Cost to Raise one Euro", calcolato rapportando il totale dei costi diretti di fundraising sostenuti nell'anno al totale dei fondi raccolti, sia vincolati sia non vincolati, si è attestato al 28,05% in lieve miglioramento rispetto al 28,19% registrato nel 2024.

Nel pieno rispetto della propria missione e degli scopi statuari, nel corso dell'esercizio la Fondazione ha confermato il proprio ruolo di sostegno alle attività di interesse generale (Ricerca, Clinica, Assistenza e Formazione) a sostegno di IEO e Monzino effettuando erogazioni per complessivi Euro 2.895.167, in aumento rispetto agli Euro 2.720.502 nel 2024.

Gli oneri riconducibili all'attività di raccolta fondi risultano interamente iscritti nella Sezione C – Oneri da Attività di Raccolta Fondi, per un totale di Euro 3.234.973 (Euro 2.916.617 nel 2024).

Tali oneri sono costituiti essenzialmente da costi del personale dedicato e costi diretti sostenuti per l'attività di promozione, raccolta fondi e comunicazione. L'incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad Euro 318.356 è riconducibile prevalentemente a costi sostenuti per nuove campagne di raccolta fondi e strumenti finalizzati all'acquisizione di nuovi donatori, nonché, e in misura più contenuta all'inserimento di nuove risorse dedicate al potenziamento dell'attività.

Per contro, la voce che al 31 dicembre 2025, evidenzia il più significativo contenimento rispetto all'esercizio precedente è rappresentata dai costi e oneri di supporto generale, che registrano una diminuzione pari ad Euro 248.838. Tale diminuzione è principalmente attribuibile al contenimento dei costi del personale conseguito attraverso una riorganizzazione funzionale nonché all'ottimizzazione di alcuni costi di consulenze esterne divenute non più necessarie a seguito dell'internalizzazione di specifiche competenze.

Campagne e iniziative di raccolta fondi 2025

Di seguito sono state riepilogate alcune delle campagne e iniziative che la Fondazione IEO Monzino ha organizzato durante l'anno 2025.

"FOLLOW THE PINK"

La campagna "Follow the Pink" rappresenta un'iniziativa di raccolta fondi e sensibilizzazione dedicata alla salute femminile, con l'obiettivo di promuovere la cultura della prevenzione e della diagnosi precoce e di sostenere la ricerca scientifica dell'Istituto Europeo di Oncologia sui tumori femminili.

Sotto il profilo della raccolta fondi, l'iniziativa ha beneficiato del coinvolgimento di una rete di sostenitori composta da diverse aziende e donatori individuali. Parallelamente, sono state realizzate attività di sensibilizzazione rivolte al mondo aziendale, attraverso l'organizzazione di seminari informativi sulla prevenzione dei tumori femminili, promossi in collaborazione con le aziende aderenti al progetto.

Di seguito un riepilogo dei dati 2025 dell'iniziativa.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

FOLLOW THE PINK	
AZIENDE DONATRICI (n.)	18
INDIVIDUI SOSTENITORI (n.)	303
DONAZIONI (€)	267.000
WEBINAR SENSIBILIZZAZIONE SVOLTI (n.)	7
PARTECIPANTI WEBINAR (n.)	420

“SMARTFOOD”

Il progetto “Smartfood” si configura come un’iniziativa di sensibilizzazione e raccolta fondi finalizzata a promuovere corretti stili di vita, con particolare riferimento al ruolo dell’alimentazione nell’ambito della prevenzione. Il programma, fondato su evidenze scientifiche, mira a diffondere conoscenze aggiornate sui comportamenti alimentari salutarie, contribuendo alla riduzione dei fattori di rischio associati allo sviluppo di patologie croniche come quelle cardiovascolari e oncologiche.

Nel corso del 2025, il progetto ha coinvolto il tessuto di diverse realtà aziendali attraverso attività di informazione e formazione rivolte ai rispettivi dipendenti, con l’obiettivo di favorire una maggiore consapevolezza sui temi della nutrizione e della prevenzione e dell’adozione di stili di vita sani.

Di seguito un riepilogo dei dati 2025 dell’iniziativa.

SMARTFOOD	
AZIENDE DONATRICI (n.)	6
CORRISPETTIVI (€)	92.000
DONAZIONI (€)	2.000
WEBINAR SENSIBILIZZAZIONE SVOLTI (n.)	5
PARTECIPANTI WEBINAR (n.)	325

EVENTI ISTITUZIONALI

Di seguito sono descritti alcuni degli eventi istituzionali che sono stati realizzati nel corso dell’anno

- *Charity Dinner “All That Glam!” in collaborazione con la Camera Nazionale della Moda Italiana*

Una serata esclusiva che unisce moda e solidarietà a sostegno della ricerca dello IEO e del Monzino. L’evento, giunto alla sua tredicesima edizione realizzato con il coordinamento di ES_PR, si è svolto nella prestigiosa cornice del Portrait Milano durante la Fashion Week milanese. Condotta da Elisabetta Ferracini e Giuseppe Fiorello, la cena ha riunito protagonisti del mondo fashion, imprenditoriale e culturale, accompagnando gli oltre 500 ospiti in una serata di gala con asta benefica e momenti di intrattenimento. Un appuntamento che coniuga eleganza, networking di alto profilo e sostegno concreto ai progetti di ricerca medico-scientifica;

- *Bicicletтата “La Ricerca è nell’Aria”*

Una pedalata collettiva e inclusiva pensata per promuovere stili di vita sani, consapevolezza e sostegno alla ricerca scientifica. Aperta a ciclisti di tutte le età, l’iniziativa è giunta alla sua seconda edizione e non ha solo un obiettivo sportivo ma diventa simbolo di un impegno condiviso verso un futuro in salute;

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

- *Torneo di Tennis “Una Racchetta per la Vita”*

Un evento benefico dedicato al tennis che sottolinea l'importanza della prevenzione e della salute femminile. Organizzato per il quinto anno consecutivo, quest'anno presso la Società Canottieri Milano 1890, vede sfidarsi squadre in doppio femminile con lo scopo di raccogliere fondi a sostegno del Women's Cancer Center dello IEO.

La manifestazione celebra sport, solidarietà e la forza delle donne che si uniscono per la Ricerca e la sensibilizzazione. Durante la giornata un team di senologhe e senologi IEO effettua visite senologiche gratuite per il pubblico.

- *Torneo di Golf “The Best Shot for IEO”*

Un appuntamento solidale nato nel 2025 a sostegno dell'Istituto Europeo di Oncologia che unisce sport, networking e impegno per la ricerca oncologica. La giornata di gara sulle 18 buche coinvolge sostenitori e partner in un clima di condivisione e responsabilità sociale.

A conclusione del torneo, una Cena di Gala presso la Club House del Golf ha rappresentato un ulteriore momento di raccolta fondi e di ringraziamento, rafforzando il legame tra passione sportiva e sostegno concreto ai progetti medico-scientifici.

- *Women in Food Charity Dinner*

Organizzata in collaborazione con Cook di Corriere della Sera, questa cena di beneficenza celebra il legame tra convivialità e solidarietà. L'evento riunisce chef, protagoniste del mondo culinario e sostenitrici della Ricerca per una serata dedicata al gusto e all'impegno sociale, con l'obiettivo di raccogliere fondi per programmi di Ricerca sulla medicina di genere del Centro Cardiologico Monzino.

Di seguito un riepilogo dei risultati generati dagli eventi istituzionali.

EVENTI ISTITUZIONALI	
EVENTI REALIZZATI (n.)	9
COSTI (€)	320.000 €
RICAVI (€)	1.260.971 €
VOLONTARI COINVOLTI (n.)	20
PARTECIPANTI (n.)	1.150

EVENTI DELLE DELEGAZIONI

Gli eventi organizzati dalle Delegazioni e dai Gruppi Territoriali di Fondazione IEO-MONZINO si distinguono per l'elevato profilo qualitativo e per il posizionamento istituzionale che li caratterizza. Non si tratta di semplici iniziative locali, bensì appuntamenti attentamente curati sotto il profilo organizzativo e relazionale, capaci di coniugare contenuti scientifici, standing dell'iniziativa e coinvolgimento di interlocutori di alto livello.

Realizzati in città strategiche come Torino, Catania, Courmayeur, Venezia e Vicenza, tali eventi hanno visto la partecipazione di imprenditori, professionisti, rappresentanti delle istituzioni e *stakeholder* del territorio, offrendo occasioni qualificate di *networking* e di approfondimento sui progetti scientifici sostenuti dalla Fondazione. Queste iniziative contribuiscono a rafforzare la reputazione e la credibilità di Fondazione IEO-

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

MONZINO, consolidando una rete di relazioni autorevole e orientata a un sostegno strutturato e continuativo della ricerca medico scientifica.

Di seguito un riepilogo dei numeri generati dagli eventi organizzati dalle delegazioni.

EVENTI DELLE DELEGAZIONI	
EVENTI REALIZZATI (n.)	5
COSTI	90.000 €
RICAVI	400.468 €
VOLONTARI COINVOLTI (n.)	48
PARTECIPANTI (n.)	980

PERSONAL FUNDRAISING

Gli Eventi di *Personal Fundraising* sono iniziative promosse e realizzate direttamente dai sostenitori territoriali della Fondazione IEO-MONZINO nelle rispettive città.

Tali iniziative costituiscono uno strumento prezioso per rafforzare la presenza della Fondazione sul territorio, favorire lo sviluppo di nuove relazioni e coinvolgere attivamente comunità locali, imprese e realtà associative. Attraverso questi eventi, la rete della Fondazione IEO-MONZINO si amplia in modo autentico e partecipato, trasformando l'impegno individuale in un contributo concreto e condiviso a sostegno della ricerca.

PERSONAL FUNDRAISING	
EVENTI (n.)	50
COSTI (€)	0
RICAVI	138.478 €
VOLONTARI COINVOLTI (n.)	41
PARTECIPANTI (n.)	2.500

Il personale della Fondazione

Alla data del 31/12/2025, l'organico della fondazione risulta composto da n. 18 persone, tutte assunte con contratto a tempo indeterminato e con rapporto di lavoro *full time*. Le attività svolte dal personale rivestono un ruolo essenziale per il funzionamento della struttura e per il perseguimento delle finalità istituzionali della Fondazione. Il 94,5% dei dipendenti, rappresentato dal personale impiegatizio, è inquadrato secondo il CCNL Sanità Privata, mentre il restante 5,5%, corrispondente a n. 1 dirigente, è assunto in base al CCNL Commercio e Terziario. Le principali aree di attività presidiate dal personale riguardano la Raccolta fondi, la comunicazione, la divulgazione, l'amministrazione e contabilità cui si affiancano le attività di natura commerciale. La Fondazione opera nel rispetto di criteri di trasparenza ed eticità, integrità, garantendo che tali principi orientino lo svolgimento delle attività quotidiane del proprio personale. In coerenza con quanto previsto dal Codice del Terzo Settore, la differenza retributiva tra i lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non supera il rapporto 1:8, per la Fondazione IEO-MONZINO, questo rapporto è pari a 4,01, evidenziando un impegno che va oltre il rispetto degli obblighi normativi.

La Fondazione si avvale della collaborazione part-time di un dipendente dell'Istituto Europeo di Oncologia distaccato presso i negozi e, nel 2025 ha fatto ricorso a servizi specifici prestati da un collaboratore esterno nell'ambito dell'area dedicata ai grandi donatori.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Fatti rilevanti successivi alla chiusura del bilancio 31 dicembre 2025

Nel 2026 la Fondazione ha ritenuto necessario, per ragioni logistiche e organizzative, prendere in locazione un ufficio sito in Milano in viale Beatrice d'Este 37 da destinare a sede operativa per le proprie attività. Nel periodo transitorio, da Ottobre 2025 e fino all'inizio della locazione presso la nuova struttura, la Fondazione ha preso in affitto un locale sito in Milano presso il Centro Leoni in via Spadolini 7. Tali spostamenti si sono ritenuti necessari in quanto gli spazi precedentemente utilizzati, presso la struttura degli uffici amministrativi dell'Istituto Europeo di Oncologia, sono risultati non più adeguati considerando la limitata ampiezza degli ambienti disponibili e la loro non piena adeguatezza rispetto all'attuale organizzazione della struttura, alle esigenze operative e lavorative del personale.

Nel mese di febbraio 2026, il Dott. Nocchi ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di membro dell'Organo di Controllo. A seguito di tali dimissioni, l'incarico è stato assunto dal Dott. Redaelli, già membro supplente.

Evoluzione prevedibile della gestione

Al momento della redazione di questa Relazione, la Fondazione valuta l'andamento delle attività in corso sostanzialmente in linea con gli obiettivi prefissati e prevede di realizzare le iniziative previste nel *budget* dell'anno in corso.

La Fondazione intende mantenere un approccio prudentiale nei processi decisionali e nella definizione delle strategie di medio e lungo periodo anche in considerazione del contesto macroeconomico e geopolitico, caratterizzato da tensioni commerciali internazionali che potrebbero rappresentare un rischio concreto per una battuta di arresto nella crescita economica e, conseguentemente, per l'evoluzione del mercato della raccolta fondi. In tale scenario, la strategia della Fondazione continuerà ad essere orientata ad una diversificazione delle fonti di entrate (donazioni e contributi) attraverso il coinvolgimento di una pluralità di target di donatori e potenziali donatori, sia persone fisiche sia persone giuridiche. Particolare attenzione sarà inoltre dedicata al coinvolgimento delle generazioni più giovani, al fine di rafforzare progressivamente la base dei sostenitori e garantire la sostenibilità economica e finanziaria della Fondazione nel medio e lungo termine.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

C - Illustrazione delle poste di bilancio

In data 5/7/2022 la Fondazione, come Ente del Terzo Settore, è stata iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore - Ufficio Regionale del RUNTS di Regione Lombardia, pertanto, il fascicolo di bilancio, composto da Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla presente Relazione di Missione, al 31/12/2025 è stato predisposto in base a quanto pubblicato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali in data 5 marzo 2020 (GU n. 102 del 18/04/2020) relativamente agli schemi di bilancio per gli Enti del Terzo Settore (ETS).

Come previsto nell'Introduzione al Decreto del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali del 5 marzo 2020, "la predisposizione del bilancio d'esercizio degli enti di cui all'art. 13. Comma 1 del codice del Terzo Settore è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli art. 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche e solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore." Pertanto, nella predisposizione del Bilancio si sono osservate le regole di rilevazione e valutazione contenute nei principi contabili nazionali OIC e del C.C. e si sono applicati i principi contabili relativi agli Enti del terzo Settore (ETS) previsti dall'OIC 35.

In particolare, si sono osservati i seguenti principi contabili:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo considerati;
- nel rendiconto gestionale è esposto esclusivamente l'avanzo o il disavanzo realizzato alla chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

Criteri di classificazione, valutazione e principi contabili

La Fondazione adotta gli schemi di bilancio di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 (nel seguito decreto ministeriale) previsto dall'art. 13 del D. Lgs.117 del 2017 ovvero Codice del Terzo Settore.

Il bilancio è stato redatto sulla base del presupposto della continuità aziendale, in unità di euro.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali.

Il rendiconto è redatto nel rispetto del principio di competenza in funzione del quale ogni voce è valorizzata sulla base dei "costi" e "ricavi" relativi al periodo a cui si riferisce, indipendentemente dal fatto che siano stati effettivamente pagati o incassati.

- Proventi e costi

I proventi sono classificati nel rendiconto gestionale sulla base della tipologia di attività svolta (es. area A, B, C, D, E) e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

I costi e gli oneri sono classificati nel rendiconto gestionale per natura secondo l'attività dell'ente cui si riferiscono (es. area A, B, C, D, E).

Il rendiconto gestionale in base allo schema del decreto ministeriale è suddiviso nelle seguenti aree:

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

- A. costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale definiti dal decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale di cui all’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali”;
- B. costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse definiti da decreto ministeriale come “componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all’art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.”
- C. costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolte fondi definiti dal decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all’art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni.”;
- D. costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali definiti da decreto ministeriale come “i componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell’art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell’area A del rendiconto gestionale”;
- E. costi e oneri e proventi da attività di supporto generale sono da considerarsi gli elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree.

- **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sistematicamente ammortizzate in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. Nel caso in cui, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione effettuata, il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti, viene ripristinato.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate all’aliquota del 20%.

- **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, che comprendono anche gli eventuali acconti versati ai fornitori a fronte delle stesse, sono valutate al costo di acquisto o di costruzione compresi gli oneri accessori di diretta imputazione ed iscritte in bilancio al netto degli ammortamenti, calcolati sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in funzione della vita utile dei cespiti. Nel caso in cui, indipendentemente dall’ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l’immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le eventuali donazioni ricevute sono iscritte al valore di perizia sottostante che approssima il relativo valore di mercato e, qualora destinate alla vendita, sono esposte separatamente nello stato patrimoniale nella voce Beni destinati alla vendita.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate secondo le seguenti aliquote (tali aliquote sono ridotte della metà per i cespiti entrati in funzione nel corso dell’esercizio):

- macchine elettroniche: 20%;

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

- mobili e arredi: 10%.

Le immobilizzazioni materiali nel momento in cui sono destinate all'alienazione sono classificate in un'apposita voce e valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

I beni destinati alla vendita non sono più oggetto di ammortamento.

- **Rimanenze**

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore fra il costo specifico di acquisto (che rappresenta la modalità di valorizzazione delle stesse), maggiorato degli eventuali oneri accessori, ed il relativo valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Nel caso in cui vengano riscontrate scorte obsolete o a lento giro, queste sono svalutate sulla base della loro possibilità di utilizzo.

- **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e nei limiti del valore di presumibile realizzo e, pertanto, sono esposti nello stato patrimoniale al netto del relativo fondo di svalutazione ritenuto adeguato a coprire le perdite per inesigibilità ragionevolmente prevedibili. Se, in un esercizio successivo, le ragioni che in precedenza avevano comportato una svalutazione vengono meno in tutto o in parte la svalutazione rilevata precedentemente deve essere stornata. Gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione dei crediti con scadenza entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del credito e i costi di transazione, sono ritenuti non significativi. In tale caso è omessa l'attualizzazione, gli interessi sono computati al nominale ed eventuali costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del credito a rettifica degli interessi attivi nominali.

- **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale e rappresentano il valore effettivo dei depositi bancari disponibili alla data di chiusura dell'esercizio con eventuale indicazione separata per le disponibilità vincolate.

- **Ratei e risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di proventi e costi comuni a due o più esercizi, secondo il principio della competenza temporale.

- **Patrimonio vincolato da organi istituzionali**

Patrimonio derivante da riserve vincolate per scelte operate dagli Organi istituzionali.

- **Patrimonio vincolato da terzi**

I contributi destinati dall'erogante in maniera specifica, in forza di atti unilaterali o contratti, oppure destinati dall'erogante ad ambiti di intervento individuati, vengono rilevati tra il patrimonio della Fondazione, nella voce riserve vincolate da terzi, evidenziando così il vincolo che la Fondazione ha verso il progetto per la sua realizzazione. I costi sostenuti a valere su tali progetti, iscritti a Rendiconto Gestionale, determinano la riduzione dell'importo vincolato tra le riserve vincolate da terzi. Il ricavo iscritto in contropartita alla riduzione della riserva vincolata da terzi è da identificarsi all'interno della sezione A del Rendiconto di Gestione, nella voce Erogazioni liberali. Utilizzando questo metodo di rilevazione contabile, per ogni progetto implementato è disponibile il totale delle risorse, per la parte finanziata dai donatori, che la Fondazione deve ancora impiegare per la realizzazione dei progetti stessi.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

- Avanzo/disavanzo d'esercizio

Eccedenza dei proventi e ricavi rispetto agli oneri e costi dell'esercizio contabilizzati come tali secondo il principio della competenza economica.

- Fondo trattamento di fine rapporto

Il fondo è accantonato in conformità alle leggi, incluso il Decreto Legislativo del 5 dicembre 2005 n. 252, relativo alla riforma della previdenza complementare ed ai contratti di lavoro vigenti e riflette l'intera passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti alla data di bilancio.

- Debiti

I debiti sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Gli effetti derivanti dall'applicazione del costo ammortizzato e dell'attualizzazione dei debiti entro i 12 mesi, tenuto conto anche di tutte le considerazioni contrattuali e sostanziali in essere alla rilevazione del debito, e di eventuali costi di transazione sono ritenuti non significativi. In tale caso è omessa l'attualizzazione e gli interessi sono computati al nominale ed i costi di transazione sono iscritti tra i risconti ed ammortizzati a quote costanti lungo la durata del debito a rettifica degli interessi passivi nominali. La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria. I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

- Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

Componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale, così come precedentemente descritte, di cui all'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.

- Proventi da contratti con enti pubblici

Proventi derivanti da accordi con enti di natura pubblica aventi carattere sinallagmatico, in cui sia previsto un corrispettivo a fronte di un servizio reso/di un bene fornito.

- Contributi da enti pubblici

Proventi derivanti da accordi, quali le convenzioni, non caratterizzate da un rapporto di sinallagmaticità.

- Contributi da enti privati

Nella voce viene iscritta la quota parte di ricavi di competenza dell'esercizio correlati a progetti di ricerca avviati nell'esercizio e per i quali sono stati sostenuti i relativi costi, secondo il principio della competenza temporale.

- Proventi del 5 per mille

Proventi derivanti dall'assegnazione a seguito della pubblicazione dell'elenco finale dei beneficiari, delle preferenze espresse e del valore del contributo del 5 per mille secondo quanto riportato nel sito dell'Agenzia delle Entrate. L'iscrizione nel conto economico avviene al momento della comunicazione degli importi da parte dell'Agenzia delle Entrate, per competenza.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

- Erogazioni liberali

Questa voce corrisponde al rilascio delle riserve di patrimonio netto originate dai contributi dei donatori che esprimono un vincolo sull'utilizzo dei fondi donati.

- Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse

Componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni, indipendentemente dal fatto che queste siano state svolte con modalità non commerciali o commerciali.

- I costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

I componenti negativi/positivi di reddito derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolta fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni.

Le donazioni ricevute a fronte di campagne di raccolta fondi organizzate dalla Fondazione vengono iscritte nella voce Proventi da attività di raccolta fondi. Gli organi istituzionali della Fondazione si impegnano a vincolare formalmente tali contributi assegnandoli a specifici progetti in base alle esigenze e necessità contingenti degli Istituti, nel rispetto degli scopi statuari.

Qualora il vincolo fosse apposto nel medesimo esercizio in cui si è verificata la manifestazione finanziaria della raccolta, i ricavi sono rettificati del medesimo importo all'interno della sezione A del Rendiconto Gestionale, nella voce Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali.

Il rispetto della correlazione tra costi sostenuti per i progetti e relativi ricavi viene assicurato dalla riduzione del vincolo patrimoniale verso il progetto nella voce Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali della sezione A, pari ai costi sostenuti nell'esercizio a valere sul medesimo progetto.

- Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Componenti negativi/positivi di reddito derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria/generazione di profitti di natura finanziaria e di matrice patrimoniale, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare, laddove tale attività non sia attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 e successive modificazioni ed integrazioni. Laddove si tratti invece di attività di interesse generale, i componenti di reddito sono imputabili nell'area A del rendiconto gestionale.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

**FONDAZIONE ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA E
CENTRO CARDIOLOGICO FONDAZIONE MONZINO ETS**

Sede in Milano Via Filodrammatici, 10

Fondo di dotazione euro 309.536,00

Registro Unico Terzo Settore n. 31456

Sezione G: Altri enti del Terzo Settore

Partita Iva 05789290961 - Codice fiscale 97121070151

BILANCIO AL 31/12/2025

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
Attivo		
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
<i>I – immobilizzazioni immateriali</i>		
Totale	-	-
<i>II – immobilizzazioni materiali</i>		
Totale	-	-
<i>III – immobilizzazioni finanziarie</i>		
Totale	-	-
Totale immobilizzazioni	-	-
C) Attivo circolante		
<i>I – rimanenze</i>		
4) prodotti finiti e merci	76.375	50.570
Totale	76.375	50.570
<i>II – crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
1) verso utenti e clienti	91.225	96.119
4) verso soggetti privati per contributi	1.202.949	780.373
9) crediti tributari	-	8
12) verso altri	212.179	189.457
Totale	1.506.353	1.065.957
<i>III – attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
Totale		-
<i>IV – disponibilità liquide</i>		
1) depositi bancari e postali	6.054.702	5.037.508
3) danaro e valori in cassa	2.246	5.332
Totale	6.056.948	5.042.840
<i>V – beni destinati alla vendita</i>		
1) immobili destinati alla vendita	149.625	574.625
Totale	149.625	574.625
Totale attivo circolante	7.789.301	6.733.992
D) ratei e risconti attivi	49.477	12.457
TOTALE ATTIVO	7.838.778	6.746.449

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

STATO PATRIMONIALE	31/12/2025	31/12/2024
Passivo		
A) patrimonio netto		
<i>I – fondo dotazione dell'ente</i>	309.536	309.536
<i>II – patrimonio vincolato</i>	4.950.653	4.292.589
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	21.006	21.006
3) riserve vincolate destinate da terzi	4.929.647	4.271.583
<i>IV) avanzo/disavanzo d'esercizio</i>	1.564.402	1.091.426
Totale	6.824.591	5.693.551
B) fondi per rischi e oneri	-	-
C) trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	112.167	83.075
D) debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
7) debiti verso fornitori	411.502	397.682
9) debiti tributari	48.120	93.146
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	58.751	51.076
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	98.237	80.057
12) altri debiti	-	500
Totale	616.610	622.461
E) ratei e risconti passivi	285.410	347.362
TOTALE PASSIVO	7.838.778	6.746.449

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

RENDICONTO GESTIONALE

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	31/12/2025	31/12/2024	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	31/12/2025	31/12/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	-	-
2) Servizi	-	-	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
4) Personale	118.897	-	4) Erogazioni liberali	2.895.167	2.720.502
5) Ammortamenti	-	-	5) Proventi del 5 per mille	51.702	50.004
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Contributi da soggetti privati	440.363	257.081
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Ricavi per presentazioni e cessioni a terzi	-	-
7) Oneri diversi di gestione	4.844.164	4.322.107	8) Contributi da enti pubblici	-	-
8) Rimanenze iniziali	-	-	9) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	51.702	50.004	10) Altri ricavi, rendite e proventi	97.266	22.692
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	(1.143.128)	(1.071.453)	11) Rimanenze finali	-	-
TOTALE	3.871.635	3.300.658	TOTALE	3.484.498	3.050.279
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale	(387.137)	(250.379)
B) Costi e oneri da attività diverse	31/12/2025	31/12/2024	B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse	31/12/2025	31/12/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	242.222	219.420	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-	-
2) Servizi	41.298	35.826	2) Contributi da soggetti privati	-	-
3) Godimento beni di terzi	-	-	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	207.550	226.034
4) Personale	76.626	72.635	4) Contributi da enti pubblici	-	-
5) Ammortamenti	-	130	5) Proventi da contratti con enti pubblici	-	-
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-	6) Altri ricavi rendite e proventi	510.034	444.886
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-	7) Rimanenze finali	57.558	50.570
7) Oneri diversi di gestione	60	2.503			
8) Rimanenze iniziali	50.570	53.192			
TOTALE	410.776	383.706	TOTALE	775.142	721.490
			Avanzo/disavanzo da attività diverse	364.366	337.784

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

RENDICONTO GESTIONALE

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	31/12/2025	31/12/2024	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	31/12/2025	31/12/2024
1) Oneri per raccolte fondi abituali	3.204.959	2.916.617	1) Proventi da raccolta fondi abituali	5.441.728	4.888.556
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	-	-	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-
3) Altri oneri	30.014	-	3) Altri proventi	33.717	-
TOTALE	3.234.973	2.916.617	TOTALE	5.475.445	4.888.556
			Avanzo/disavanzo da attività di raccolta fondi	2.240.472	1.971.939
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2025	31/12/2024	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2025	31/12/2024
1) Su rapporti bancari	86.594	68.466	1) Da rapporti bancari	31.562	19.745
2) Su prestiti	-	-	2) Da altri investimenti	-	-
3) Da patrimonio edilizio	-	-	3) Da patrimonio edilizio	75.000	2.000
4) Da altri beni patrimoniali	-	-	4) Da altri beni patrimoniali	-	-
5) Accantonamenti per rischi e oneri	-	-	5) Altri proventi	-	-
6) Altri oneri	29	-			
TOTALE	86.623	68.466	TOTALE	106.562	21.745
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	19.939	(46.721)

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

RENDICONTO GESTIONALE					
E) Costi e oneri di supporto generale	31/12/2025	31/12/2024	E) Proventi di supporto generale	31/12/2025	31/12/2024
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	-	1) Proventi da distacco del personale	-	-
2) Servizi	209.460	260.111	2) Altri proventi di supporto generale	9.451	4.808
3) Godimento beni di terzi	29.811	18.768			
4) Personale	295.841	511.767			
5) Ammortamenti	-	-			
5 bis) svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	-	-			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	-	-			
7) Altri oneri	23.663	16.967			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-			
TOTALE	558.775	807.613	TOTALE	9.451	4.808
			Avanzo/disavanzo da attività di supporto generale	(549.324)	(802.805)
TOTALE COSTI	8.162.782	7.477.060	TOTALE RICAVI	9.851.098	8.686.878
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	1.688.316	1.209.818
			Imposte	123.914	118.392
			AVANZO DI GESTIONE	1.564.402	1.091.426

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

ATTIVO**B Immobilizzazioni****B I Immobilizzazioni immateriali****3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

Tale voce, che non ha subito incrementi nell'esercizio, comprende "Licenze" che al 31 dicembre 2025 ammontano ad Euro 10.756 totalmente ammortizzate sin dagli scorsi esercizi.

B II Immobilizzazioni materiali**3) attrezzature**

Tale voce, che non ha subito movimentazioni nell'esercizio, comprende "Macchine elettroniche" e "Arredamenti Negozi" che al 31 dicembre 2025 risultano completamente ammortizzati.

	Altri Beni: Mobili e Arredi	Altri Beni: Macchine d'ufficio	Totale Immobilizzazioni Materiali
Costo	45.360	5.440	50.800
Fondo Ammortamento	(45.360)	(5.440)	(50.800)
Valore di Inizio Esercizio	-	-	-
Incrementi per Acquisizioni	-	-	-
Decrementi per Dismissioni	-	-	-
Ammortamento d'esercizio	-	-	-
Totale Variazioni	-	-	-
Costo	45.360	5.440	50.800
Fondo Ammortamento	(45.360)	(5.440)	(50.800)
Valore di Fine Esercizio	-	-	-

C Attivo circolante**C I Rimanenze****4) prodotti finiti e merci**

Al 31 dicembre 2025 tale voce risulta pari ad Euro 76.375 e rappresenta il valore delle giacenze di fine esercizio relative ai prodotti finiti destinati alla vendita nell'ambito delle attività di merchandising e fundraising, il cui magazzino è detenuto presso soggetti terzi.

C II Crediti**1) verso utenti e clienti**

Alla data del 31 dicembre 2025, tale voce risulta pari ad Euro 91.225, rispetto ad Euro 96.119 al 31 dicembre 2024, e si riferisce principalmente ai proventi derivanti da attività di sponsorizzazione e dai servizi connessi alle campagne ed ai progetti.

Non risultato crediti con scadenza superiore ai 12 mesi.

4) verso soggetti privati per contributi

La voce che al 31 dicembre 2025 risulta pari ad Euro 1.202.949 (Euro 780.373 al 31 dicembre 2024) si riferisce a crediti maturati relativi a contributo di progetti di ricerca finanziati da enti erogativi privati. L'incremento

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

rispetto all'esercizio precedente, pari ad Euro 450.758 è principalmente riconducibile all'aggiudicazione, nel corso del 2025, di un nuovo finanziamento dal Trust Franco e Piero Gazzarrini ONLUS. Per maggiori approfondimenti si rimanda alla sezione B della seguente Relazione di Missione nei Prospetti illustrativi di riepilogo. In relazione al Trust si evidenzia che Euro 506.000 saranno incassati oltre i 12 mesi.

Non sussistono crediti con scadenza superiore a 5 anni.

9) crediti tributari

Alla data del 31 dicembre 2025 non si evidenziano crediti tributari.

12) verso altri

La voce che al 31.12.2025 si attesta pari ad Euro 212.179, contro Euro 189.457 del 31.12.2024, si riferisce principalmente per Euro 74.400 ad un lascito, per Euro 6.939 ad un deposito cauzionale, per Euro 108.875 a contributi ricevuti tramite canali digitali e crediti verso banche per interessi attivi per Euro 21.904

C IV Disponibilità liquide**1) depositi bancari e postali**

La voce che al 31 dicembre 2025 risulta pari ad Euro 6.054.702 (Euro 5.037.508 al 31 dicembre 2024) rappresenta le disponibilità liquide, remunerate a tasso di mercato, in giacenza presso primari Istituti Bancari.

3) danaro e valori in cassa

La voce considera il numerario di cassa al 31 dicembre 2025 pari ad Euro 2.246 (Euro 5.332 al 31 dicembre 2024) e si riferisce a incassi per corrispettivi e liberalità ricevute in contanti entro la fine dell'anno e versati in banca in data successiva.

C V Beni destinati alla vendita**1) immobili destinati alla vendita**

La voce che al 31 dicembre 2025 risulta pari ad 149.625 euro (574.625 euro al 31 dicembre 2024) è composta:

- dalla quota parte di un immobile sito in Laveno Mombello (Varese), ricevuto in eredità nel corso del 2014 del valore pari ad Euro 30.000;
- dalla nuda proprietà in un immobile sito in Cilavegna (Pavia) ricevuta in eredità nel 2015 del valore pari ad Euro 76.500;
- dalla quota parte di un immobile sito in comune di Galliate (Novara) ricevuto in eredità nel corso del 2023 del valore pari ad Euro 37.500;
- dalla quota parte di un terreno sito in comune di Galliate (Novara) ricevuto in eredità nel corso del 2023 del valore pari ad Euro 5.625.

Nel corso dell'esercizio si è proceduto alla vendita della nuda proprietà dell'immobile sito in Milano ricevuto in eredità nel corso del 2022 realizzando una plusvalenza pari ad Euro 75.000.

D Ratei e Risconti

La voce accoglie risconti attivi per Euro 49.477, riferiti a quote di costi sostenuti nell'esercizio e imputabili, secondo il principio della competenza, a periodi successivi.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'Ente al 31 dicembre 2025 è pari ad Euro 6.824.591 (Euro 5.693.551 nel 2024) e considera un avanzo dell'esercizio pari ad Euro 1.564.402 (Euro 1.091.426 nel 2024).

Di seguito si illustra il dettaglio delle variazioni delle poste di patrimonio netto dell'esercizio:

	Totale	Fondo di dotazione	Utile d'esercizio	Utili anni precedenti	Riserve vincolate da terzi	Riserve vincolate da CdA 5*1000	Riserve vincolate da CdA
Patrimonio netto 31/12/2024	5.693.551	309.536	1.091.426	-	4.271.583	-	21.006
Allocazione risultato d'esercizio	-	-	(1.091.426)	-	-	-	1.091.426
Contributi vincolati da terzi – incassi	-	-	-	-	3.553.231	-	-
Contributi vincolati da terzi – erogazioni	-	-	-	-	(2.895.167)	-	-
Erogazione 5x1000	-	-	-	-	-	(51.702)	-
Decisioni degli organi istituzionali	-	-	-	-	-	51.702	-
Erogazioni contributi vincolati da organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	(1.091.426)
Risultato d'esercizio 31/12/2025	-	-	1.564.402	-	-	-	-
Patrimonio netto 31/12/2025	6.824.591	309.536	1.564.402	-	4.929.647	-	21.006

Il Fondo di Dotazione dell'Ente, pari ad Euro 309.536, è rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2024.

La composizione del patrimonio netto della Fondazione, in virtù delle indicazioni contenute nell'OIC 35, include nelle riserve vincolate destinate da terzi i contributi destinati dall'erogante in maniera specifica, in forza di atti unilaterali o contratti, oppure destinati dall'erogante ad ambiti di intervento individuati.

Qui di seguito viene esposto un dettaglio della movimentazione delle riserve vincolate da terzi al 31 dicembre 2025:

Company	Riserva vincolata da terzi	31/12/2024	Erogazioni liberali	Nuovi contributi	31/12/2025
IEO	DIVISIONE SVILUPPO NUOVI FARMACI TERAPIA INTENSIVA	232.448	(381.153)	1.126.905	978.200
IEO	ONCOEMATOLOGIA RICERCA	667.009	(249.216)	301.399	719.192
CCM	LABORATORIO GENOMICA FUNZIONALE	624.366	(16.367)	9.072	617.072
IEO	SENOLOGIA CHIRURGICA	198.285	(2.406)	74.853	270.732
IEO	RADIOLOGIA	176.006	(59.018)	149.982	266.969
IEO	ONCOLOGIA MEDICA UROGENITO E CERVICO FACCIALE	201.435	(61.603)	99.000	238.832
IEO	TUMORI NEUROENDOCRINI	124.517	(4.500)	111.088	231.105
IEO	WOMEN'S CANCER CENTER	204.265	(197.660)	213.218	219.822
IEO	ONCOLOGIA SPERIMENTALE	195.145	(193.016)	152.728	154.857
IEO	PROGETTO BANDO RICERCA IEO	-	-	108.239	108.239
IEO	ONCOEMATOLOGIA LABORATORIO	120.135	(120.135)	108.000	108.000
CCM	PROGETTO BANDO RICERCA CCM	-	(10.000)	106.808	96.808

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

IEO	ONCOLOGIA MEDICA MELANOMA	110.868	(29.083)	3.708	85.493
CCM	CARDIOLOGIA CRITICA	107.175	(47.159)	19.710	79.726
CCM	UNITA' CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA 2	29.989	(66.049)	101.604	65.544
IEO	FARMACIA	52.962	-	7.718	60.679
IEO	UNITA FERTILITA E PROCREAZIONE	38.756	(5.000)	23.369	57.125
IEO	UROLOGIA	80.449	(80.000)	55.133	55.582
IEO	GINECOLOGIA ONCOLOGICA MEDICA	87.608	(53.901)	17.299	51.006
IEO	DIREZIONE SCIENTIFICA	10.684	-	37.086	47.770
IEO	ENDOSCOPIA	32.551	(29.971)	42.300	44.880
IEO	ONCOLOGIA TORACICA	40.826	-	225	41.051
IEO	BORSE BANDO	60.000	(115.996)	87.015	31.019
IEO	CHIRURGIA MELANOMA	37.842	(7.189)	-	30.653
IEO/CCM	ALTRI	838.262	(1.165.745)	596.774	269.290
TOTALE		4.271.582	(2.895.167)	3.553.231	4.929.647

Gli importi sopra esposti dettagliano fondi ricevuti da privati con uno specifico vincolo di destinazione che la Fondazione deve ancora erogare.

Nel 2025 sono state 16 le aziende donatrici, 32 i grandi donatori (con donazioni maggiori di Euro 5.000), e 9 enti erogativi che hanno donato contributi con vincolo di destinazione.

Nel corso dell'esercizio si rilevano erogazioni pari ad Euro 2.895.167 (Euro 2.720.502 nel 2024) e contributi vincolati da terzi pari ad Euro 3.553.231 (Euro 3.500.984 nel 2024).

Il fondo vincolato "Genomica Funzionale CCM" e il fondo vincolato "Nuovi Farmaci IEO" considerano rispettivamente per Euro 999.962 ed Euro 1.122.000 il contributo assegnato dal Trust Franco e Piero Gazzarrini ONLUS.

Nel corso dell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione, acquisito il parere del Comitato Tecnico Scientifico e sentite le Direzioni Scientifiche degli Istituti, ha deliberato di destinare il contributo 5x1000, pari complessivamente a Euro 51.702, al finanziamento del progetto *"Exploring the role of NCAM1 as a primary driver of prostate tumorigenesis and adeno-to-neuroendocrine transition to identify novel actionable biomarkers and targeted therapies for rationale patient treatment"* a cura dei PI dott. Salvatore Pece e Prof. Gennaro Musi.

Le riserve vincolate per decisione dell'organo amministrativo, riferite all'avanzo dell'esercizio 2024, risultano integralmente utilizzate in conformità alla destinazione proposta al 31 dicembre 2024. L'importo residuo pari a Euro 21.006 si riferisce a quote di borse di studio assegnate in esercizi precedenti e successivamente non erogate per il venir meno dei presupposti sottostanti, a seguito della cessazione del rapporto dei beneficiari con l'Istituzione.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce comprende le quote maturate a favore del personale in essere alla data del 31 dicembre 2025 per Euro 112.167 (Euro 83.075 al 31 dicembre 2024).

Debiti verso fornitori

La voce rappresenta quanto dovuto ai fornitori per beni e servizi fatturati (Euro 152.497) e da fatturare (Euro 259.005).

Debiti tributari

I debiti tributari, pari ad Euro 48.120 comprendono Euro 24.926 per ritenute sulle retribuzioni del personale dipendente, borsisti e collaborazioni coordinate e continuative, Euro 9.532 euro relativo al debito IVA

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

derivante dal modello INTRA12 afferente all'attività istituzionale, per Euro 5.819 afferenti al debito IRES, Euro 3.409 per ritenute applicate sui contributi corrisposti, Euro 2.314 relativo al debito IVA afferente all'attività commerciale, Euro 1.860 per ritenute su compensi di lavoratori autonomi e per Euro 260 afferenti al debito IRAP.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce che al 31 dicembre risulta pari ad Euro 58.751 riferisce ai contributi obbligatori INPS/INAIL a valere sui compensi per collaborazioni ricevute e ai fondi pensione integrativa.

Debiti verso dipendenti e collaboratori

La voce che al 31 dicembre risulta pari ad Euro 98.237 (Euro 80.057 al 31 dicembre 2024) è principalmente relativa a compensi maturati a favore di borsisti e co.co.pro relativi al mese di dicembre, a debiti per ferie nei confronti dei dipendenti.

Altri debiti

Alla data del 31 dicembre 2025 non si rilevano altri debiti.

Ratei e risconti passivi

La voce che al 31 dicembre 2025 risulta pari ad Euro 285.410 (Euro 347.362 al 31.12.2024) si riferisce principalmente a contributi incassati per progetti di ricerca finanziati da enti privati nazionali (n. 1 progetto Fondazione Baggi Sisini Euro 134.999; n. 1 progetto Intesa San Paolo per Euro 42.722; n. 1 Fondazione Peretti Euro 97.474), rinviati all'esercizio successivo sulla base dello stato di avanzamento dei singoli progetti.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Rendiconto di gestione

Sezione A:

Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

A) Costi e oneri da attività di interesse generale	31/12/2025	31/12/2024	A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	31/12/2025	31/12/2024
TOTALE	3.871.635	3.300.658	TOTALE	3.484.498	3.050.279
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale	(387.137)	(250.379)

La sezione A, in cui sono rappresentati i costi e i ricavi derivanti dalle attività di interesse generale, di cui all'articolo 5 del D.Lgs. 117/2017, riporta un disavanzo al 31.12.2025 pari ad Euro 387.137 contro i Euro 250.378 dello scorso esercizio.

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci che compongono tale saldo.

Costi e oneri da attività di interesse generale**4) Personale**

Al fine di perseguire i propri scopi statuari, la Fondazione a partire dall'anno 2025, ha avviato attività di divulgazione e sensibilizzazione sui temi della prevenzione e diagnosi precoce in ambito cardiovascolare e oncologico e per questo ha dedicato parte del proprio personale a tali attività.

I costi del personale direttamente imputabili a tale attività di interesse generale, che al 31/12/2025 si attestano pari ad Euro 118.897, si riferiscono a tre dipendenti di cui due al 100% ed uno al 50%.

7) Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano, al 31 dicembre 2025, ad Euro 4.844.164 contro Euro 4.322.107 del 31 dicembre 2024.

Tale voce accoglie tutti i costi sostenuti per supportare le attività di interesse generale della Fondazione. Di seguito una tabella riepilogativa con la distinzione per attività.

ATTIVITÀ	31/12/2025	31/12/2024
RICERCA	3.128.640	2.998.620
CLINICA	1.078.233	445.255
FORMAZIONE	422.515	632.884
ASSISTENZA	75.000	65.000
DIVULGAZIONE	139.776	180.348
TOTALE	4.844.164	4.322.107

Tali attività sono state finanziate come di seguito indicato

ATTIVITÀ	utilizzo fondi vinc da terzi	utilizzi fondo vinc da cda	utilizzo 5 x1000	Proventi da raccolta fondi 2025
RICERCA	1.895.284	850.000	51.702	331.651
CLINICA	880.684	-	-	197.550
FORMAZIONE	116.146	166.426	-	139.944
ASSISTENZA	-	75.000	-	-
DIVULGAZIONE	3.053	-	-	136.724
TOTALE	2.895.167	1.091.426	51.702	805.869

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Sono state distribuite tra gli istituti come riepilogato

ATTIVITA'	CCM	IEO	Totale complessivo
ASSISTENZA		75.000	75.000
CLINICA	252.850	825.384	1.078.234
DIVULGAZIONE	51.943	87.834	139.777
FORMAZIONE	52.427	370.089	422.516
RICERCA	724.004	2.404.633	3.128.637
Totale complessivo	1.081.224	3.762.940	4.844.164

9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

Trattasi di accantonamenti effettuati a valere sugli importi relativi al 5 per mille riconosciuti nell'anno alla Fondazione.

10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati rilasciati, dalle riserve vincolate da organi istituzionali, contributi per Euro 1.143.128 (Euro 1.071.453 nel 2024).

L'utilizzo della riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali si riferisce all'utilizzo dei contributi riportati nella seguente tabella:

ATTIVITA'	utilizzi fondo vinc da cda	di cui utilizzo 5 x1000	TOTALE
RICERCA	850.000	51.702	901.702
CLINICA	-	-	-
FORMAZIONE	166.426	-	166.426
ASSISTENZA	75.000	-	75.000
DIVULGAZIONE	-	-	-
TOTALE	1.091.426	51.702	1.143.128

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

4) Erogazioni liberali

Nella voce "erogazioni liberali" sono riepilogati i contributi finalizzati a specifici progetti e borse di studio da parte dei donatori. Nel corso dell'anno 2025 sono stati erogati Euro 2.895.167 (Euro 2.720.502 nel 2024). Di seguito si riepilogano le aree di attività e di ricerca per le quali sono avvenute le erogazioni.

ISTITUTO	FONDI VINCOLATI	2025
IEO	IEO3	647.845
IEO	NUOVI FARMACI TERAPIE INTENSIVE	381.153
IEO	ONCOEMATOLOGIA RICERCA	249.216
IEO	WOMEN'S CANCER CENTER	197.660
IEO	ONCOLOGIA SPERIMENTALE	193.016
IEO	ONCOEMATOLOGIA LABORATORIO	120.135
IEO	BANDO BORSE IEO	115.996
CCM	MONZINO DONNA	112.000
CCM	RICERCA MOLECULAR MECHANISM CARDIOLOGICA	90.000
IEO	UROLOGIA	80.000
CCM	DIREZIONE SCIENTIFICA	72.720

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

CCM	UNITA' CARDIOLOGIA INTERVENTISTICA	66.049
IEO	ONCOLOGIA MEDICA UROGENITALE E CERVICO FACCIALE	61.603
CCM	BANDO BORSE	61.574
IEO	CHIRURGIA ADDOMINALE PELVICA	60.857
IEO	RADIOLOGIA	59.018
IEO	GINECOLOGIA ONCOLOGICA MEDICA	53.901
CCM	CARDIOLOGIA CRITICA	47.159
IEO	RADIOLOGIA SENOLOGIA	40.000
IEO	ENDOSCOPIA	29.971
IEO	ONCOLOGIA MEDICA DEL MELANOMA	29.083
IEO	ONCOLOGIA MEDICA SENOLOGICA	19.717
CCM	GENOMICA FUNZIONALE PROGETTO EPIFANIA	16.367
CCM	UNITA' BIO VASCOLARE E MEDICINA RIGENERATIVA	15.720
IEO	MARTINETTO	15.081
IEO	PROTON CENTER	12.288
CCM	BANDO PROGETTI DI RICERCA	10.000
IEO	MELANOMA	7.189
IEO	RADIOTERAPIA	7.009
IEO	UNITA FERTILITA E PROCRE	5.000
IEO	TUMORI NEUROENDOCRINI	4.500
IEO	DIREZIONE SANITARIA	3.053
IEO	PSICONCOLOGIA	2.808
IEO	FONDO SENOLOGIA	2.405
IEO	RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	2.000
IEO	CHEMIOPREVENZIONE	1.829
IEO	SERVIZIO CONTINUITA' ASSISTENZIALE	1.245
TOTALE		2.895.167

5) Proventi del 5 per mille

La posta si riferisce al contributo del 5 per mille riconosciuto e incassato nel corso dell'esercizio e pari ad Euro 51.702.

6) Contributi da soggetti privati

Trattasi di contributi maturati a valere su progetti finanziati da enti erogativi mediante bandi competitivi, riconducibili in particolare a:

- ✓ Fondazione Peretti, per Euro 185.084;
- ✓ Banca Intesa, per Euro 97.080, relativi a due progetti;
- ✓ Ovarian Cancer Research Alliance, per Euro 89.088;
- ✓ Fondazione Baggi Sisini, per Euro 63.861, relativi a due progetti;
- ✓ Fondazione Cariplo, per Euro 5.250.

10) Altri ricavi rendite e proventi

La voce, pari a Euro 97.266 al 31 dicembre 2025, accoglie principalmente sopravvenienze attive riferibili a erogazioni effettuate in esercizi precedenti per progetti e borse di studio successivamente interrotti.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Sezione B:
Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse

B) Costi e oneri da attività diverse	31/12/2025	31/12/2024	B) Ricavi, rendite proventi da attività diverse	31/12/2025	31/12/2024
TOTALE	410.776	383.706	TOTALE	775.142	721.490
			Avanzo/disavanzo da attività diverse	364.366	337.784

Nella sezione B del Rendiconto gestionale sono classificate le voci di costi e ricavi relative alle attività diverse svolte dalla Fondazione. Le attività diverse hanno carattere commerciale e sono strumentali al raggiungimento degli scopi sociali e secondarie rispetto all'attività istituzionale il cui ammontare risulta ampiamente al di sotto dei limiti indicati da Decreto Ministeriale del 19 maggio 2021 n° 107: i ricavi delle attività diverse devono essere inferiori al 30% delle entrate complessive dell'ente, che nell'esercizio sono pari ad Euro 10,5 milioni (Euro 9,4 nel 2024).

I costi e oneri da attività diverse sono ascrivibili principalmente alle attività di vendita di merchandising.

Il risultato della sezione B evidenzia un avanzo pari a Euro 364.366 nel 2025, rispetto a Euro 337.784 nel 2024, con un incremento di Euro 26.582.

Tale variazione positiva è principalmente riconducibile all'aumento dei volumi di vendita registrati dai due negozi della Fondazione presso IEO 1 e IEO 2, nonché alla costante attenzione rivolta all'ottimizzazione dei costi.

Costi e oneri da attività diverse

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

La voce "Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" accoglie principalmente gli acquisti destinati alle attività di merchandising della Fondazione.

Al 31 dicembre 2025 tale voce si attesta a Euro 242.222, rispetto a Euro 219.420 al 31 dicembre 2024.

2) Servizi

L'importo dei costi per servizi nell'esercizio 2025 ammonta ad Euro 41.298 (Euro 35.826 al 31 dicembre 2024).

4) Personale

I costi per il personale dipendente impiegato nei punti vendita, pari a tre unità al 100%, nell'esercizio 2025 ammontano ad Euro 76.626 (Euro 72.635 nel 2024).

5) Ammortamenti

La voce al 31 dicembre 2025 risulta pari a zero in quanto tutte le immobilizzazioni sono state completamente ammortizzate nei precedenti esercizi.

7) Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione relativi ad attività diverse, al 31 dicembre 2025, sono pari ad Euro 60 (Euro 2.503 nel 2024).

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Ricavi, rendite e proventi da attività diverse**3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi**

La voce ricavi per prestazioni e cessioni a terzi, al 31 dicembre 2025, ammonta ad Euro 207.550 (Euro 226.034 al 31 dicembre 2024) e si riferisce principalmente alle attività poste in essere con aziende terze per servizi di:

- collaborazione per il sostegno alle campagne di sensibilizzazione, ai progetti di formazione e webinar svolti per un importo pari ad Euro 143.550;
- sponsorizzazione, per un importo di Euro 64.000.

6) Altri ricavi rendite e proventi

La voce Altri ricavi, rendite e proventi ammonta ad Euro 510.034 al 31 dicembre 2025 (Euro 444.886 al 31 dicembre 2024) e si riferisce alle attività di vendita di *merchandising*.

7) Rimanenze finali

Le rimanenze finali dei punti vendita al 31.12.2025 sono pari ad Euro 57.558 mentre le relative rimanenze iniziali ammontavano ad Euro 50.570.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Sezione C:
Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	31/12/2025	31/12/2024	C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	31/12/2025	31/12/2024
TOTALE	3.234.973	2.916.617	TOTALE	5.475.445	4.888.556
			Avanzo/disavanzo da attività di raccolta fondi	2.240.472	1.971.939

La sezione C presenta il risultato delle campagne di raccolta fondi senza vincolo di destinazione e presenta un risultato positivo, al 31 dicembre 2025, pari ad Euro 2.240.472 (Euro 1.971.939 al 31 dicembre 2024).

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono il saldo.

Costi e oneri da attività di raccolta fondi

1) Oneri per raccolte fondi abituali

Gli oneri da raccolta fondi abituali ammontano ad Euro 3.204.959 (Euro 2.196.617 al 31 dicembre 2024). La voce accoglie i costi sostenuti per il supporto alle attività di raccolta fondi e promozione comprensivi sia delle spese verso società esterne specializzate, sia dei costi relativi al personale dedicato.

Al fine di evidenziare che i costi sostenuti a supporto delle attività di interesse generale risultano integralmente coperti interamente dalla raccolta fondi e confermano la sostenibilità economica dell'attività svolta, si riporta di seguito si allega un prospetto di riconciliazione tra costi e proventi.

RACCOLTA FONDI CON E SENZA VINCOLO	2025
COSTI DI RACCOLTA FONDI (SEZ. C)	3.234.973
PROVENTI DA RACCOLTA FONDI (SEZ. C)	5.475.445
NUOVI CONTRIBUTI VINCOLATI (P.N.)	3.553.231
TOTALE DONAZIONI E CONTRIBUTI	9.028.676
INCIDENZA COSTI SU RICAVI	36%

Come evidenziato, l'incidenza dei costi diretti e di personale dedicato rispetto alle entrate da raccolta fondi dell'esercizio è pari al 36%.

Tale indicatore conferma la sostenibilità delle attività di reperimento fondi sia con vincolo sia senza vincolo di destinazione, finalizzate al perseguimento degli scopi di interesse generale.

Di seguito si riepilogano i costi della raccolta fondi suddivisi per tipologia.

DESCRIZIONE	2025	2024	DELTA
COSTI per servizi	2.722.735	2.451.196	271.539
COSTI di consulenza	47.963	70.248	(22.285)
COSTI del personale	434.261	395.173	39.088
TOTALE	3.204.959	2.916.617	288.342

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

I costi relativi alla raccolta fondi si riferiscono a tutte le spese vive sostenute in relazione alle campagne di raccolta fondi e promozione (Agenzie di comunicazione, di Face to Face, Campagne di marketing, Sistemi digitali e non come CRM e marketing automation, ecc...).

Nei costi per servizi vengono riepilogati tutti i costi sostenuti per consulenze legali e notarili e costi per pratiche testamentarie relative ai lasciti.

I costi del personale sono relativi a tutti i costi relativi ai dipendenti della fondazione che lavorano alle attività dedicate alla Raccolta Fondi.

3) Altri oneri

La voce altri oneri, pari ad Euro 30.014 al 31 dicembre 2025, accoglie i costi di competenza di esercizi precedenti ma registrati nell'anno in corso.

Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi**1) Proventi da raccolta fondi abituali**

La voce Proventi da raccolta fondi abituali ammonta ad Euro 5.441.728 al 31 dicembre 2025 (Euro 4.888.556 nel 2024).

I proventi contabilizzati nella sezione C fanno riferimento ai contributi senza vincolo di destinazione conseguiti tramite l'organizzazione di specifiche attività di raccolta fondi verso privati e aziende quali campagne di mass marketing on e off-line, l'organizzazione di eventi e iniziative sul territorio nazionale, collaborazioni filantropiche con grandi donatori e aziende, la raccolta di donazioni attraverso lasciti testamentari.

Nel 2025 i donatori da campagne *mass marketing* sono pari a n. 29.579, con un incremento del 10% rispetto ai donatori del 2024, e sono così composti:

- One-off: n. 14.985 persone (+4% rispetto al numero di donatori one-off del 2024);
- Regolari: n. 14.594 persone (+16% rispetto al numero di donatori regolari del 2024);

Nel 2025 sono stati n. 16 i grandi donatori (con donazioni maggiori di Euro 5.000), n. 49 le aziende donatrici e n. 4 le fondazioni che hanno erogato contributi non vincolati.

Si precisa che non sono state effettuate raccolte fondi occasionali.

3) Altri proventi

La voce altri proventi pari ad Euro 33.717, accoglie stime di costi di esercizi precedenti risultati eccedenti pari ad Euro 14.900 e rimanenze finali del magazzino *fundraising* pari ad Euro 18.817.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Sezione D:

Costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2025	31/12/2024	D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	31/12/2025	31/12/2024
TOTALE	86.623	68.466	TOTALE	106.562	21.745
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	19.939	(46.721)

La sezione D riporta il risultato derivante dalle attività finanziarie e di gestione patrimoniale della Fondazione.

Il risultato al 31 dicembre 2025 è un avanzo di Euro 19.939 (disavanzo pari ad Euro 46.721 al 31 dicembre 2024).

Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali**1) Oneri da rapporti bancari**

Gli oneri bancari sono pari ad Euro 86.594 alla data del 31 dicembre 2025 (Euro 68.466 al 31 dicembre 2024) e sono relativi a commissioni e spese di gestione dei depositi bancari e postali.

6) Altri oneri

La voce altri oneri accoglie al 31 dicembre 2025 costi di competenza di esercizi precedenti pari ad Euro 29.

Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali**1) Proventi da rapporti bancari**

I proventi da rapporti bancari ammontano Euro 31.562 al 31 dicembre 2025 (Euro 19.745 al 31 dicembre 2024) e sono dovuti a interessi attivi derivanti dalla gestione dei conti correnti.

3) Da patrimonio edilizio

Nell'anno 2025 la Fondazione ha realizzato una plusvalenza di Euro 75.000 in relazione alla vendita della nuda proprietà di un immobile sito in Milano e ricevuto in eredità nel corso del 2022.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025

Sezione E:
Costi e oneri/proventi di supporto generale

E) Costi e oneri di supporto generale	31/12/2025	31/12/2024	E) Proventi di supporto generale	31/12/2025	31/12/2024
TOTALE	558.775	807.613	TOTALE	9.451	4.808
			Avanzo/disavanzo da attività di supporto generale	(549.324)	(802.805)

La sezione E rappresenta costi e proventi della struttura e riporta al 31 dicembre 2025 un disavanzo di Euro 549.324 (Euro 802.805 nel 2024).

Di seguito il dettaglio delle voci che compongono il saldo.

Costi e oneri di supporto generale

2) Costi per servizi

La voce include principalmente i costi per servizi generali legati all'attività di direzione, di conduzione e di amministrazione quali:

- ✓ Servizi da terzi per Euro 136.813 (che includono per la gran parte gli addebiti effettuati dall'istituto Europeo di Oncologia per servizi dallo stesso prestati);
- ✓ Compensi spettanti alla Società di Revisione: Euro 10.540 per la revisione del bilancio d'esercizio ed Euro 13.176 per il supporto alla stesura del bilancio sociale;
- ✓ Compensi spettanti per consulenze amministrative e fiscali: Euro 16.844;
- ✓ Non sono stati previsti compensi spettanti all'Organo di Controllo.

3) Costi per godimento beni di terzi

La voce che al 31 dicembre 2025 risulta pari ad Euro 29.811 comprende i costi relativi all'automezzo a noleggio in uso al Direttore Operativo e all'affitto passivo degli uffici provvisori, siti via Spadolini in Milano, che la Fondazione ha sostenuto da metà ottobre 2025.

4) Costi del personale

La voce comprende tutti i costi legati all'equivalente di n. 4 dipendenti dedicati ad attività volte a garantire il permanere delle condizioni organizzative della Fondazione.

7) Altri oneri

La voce, che al 31 dicembre 2025 vale Euro 23.663, è composta principalmente dai costi di assicurazione pari ad Euro 14.469 e a costi di competenza degli esercizi precedenti pari ad Euro 8.145.

Proventi di supporto generale

2) Altri proventi di supporto generale

La voce, che al 31 dicembre 2025 è pari ad Euro 9.451, si riferisce sopravvenienze attive e al recupero dei costi.

BILANCIO D'ESERCIZIO 31.12.2025**Situazione fiscale**

La Fondazione, nello svolgimento dell'attività istituzionale, non è un soggetto passivo d'imposta, ad eccezione dell'IRES sui redditi fondiari e dell'IRAP calcolata sulle retribuzioni del personale.

La Fondazione, parallelamente alla citata attività, ha intrapreso altresì un'attività commerciale descritta in nota B su cui gravano le imposte dirette IRES e IRAP.

Le imposte afferenti all'attività istituzionale ammontano ad Euro 129 in relazione all'IRES ed Euro 22.908 relativamente all'IRAP.

Le imposte afferenti all'attività commerciale ammontano ad Euro 86.776 in relazione all'IRES ed Euro 14.101 in relazione all'IRAP.

Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti

Nell'anno 2025 il numero medio dei dipendenti ripartito per categoria è il seguente:

Qualifica	Somma di FTE medio
Dirigenti	1,00
Impiegati	15,83
Totale complessivo	16,83

La Fondazione nel corso del presente esercizio ha rispettato la prescrizione di cui all'art. 16 del D. Lgs 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto uno a otto.

Tale rapporto, al 31 dicembre 2025, per la Fondazione è pari a 4,01.

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti i seguenti contratti:

- CCNL personale non medico sanità privata;
- CCNL del commercio, terziario e distribuzione servizi (per i dirigenti).

Destinazione dell'avanzo dell'esercizio

Si propone di destinare l'avanzo di gestione dell'esercizio, pari ad Euro 1.564.402 ad apposita riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali finalizzata al finanziamento:

- dei progetti di ricerca vincitori del Bando 2025 per Euro 646.018 a IEO;
- dei progetti di ricerca vincitori del Bando 2025 per Euro 494.384 a Monzino;
- delle borse di studio assegnate dal Bando 2025 per Euro 269.000 a IEO;
- delle borse di studio assegnate dal Bando 2025 per Euro 80.000 a Monzino;
- dell'Associazione Volontari Sottovoce per Euro 75.000.

La Presidente

Patrizia Sandretto Locanin